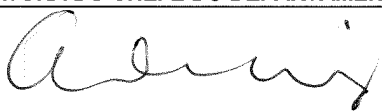




COMPONENTE CURRICULAR

CÓDIGO NOME

ENG179 Projeto e Planejamento Industrial

CARGA HORÁRIA				MÓDULO			ASSINATURA DO CHEFE DO DEPARTAMENTO	ANO
T	P	E	TOTAL	T	P	E		
68			68					2013

PRÉ-REQUISITOS

Prof. Geraldo Nunes de Queiroz
Chefe do Departamento
Engenharia Mecânica / UFBA

ENG F86 e ENG F80.

EMENTA

Conceituação de projeto Industrial. Organização do projeto. Informação e análise das necessidades. QFD. Planejamento Estratégico. Estrutura básica dos empreendimentos. Custos Standard - ABC. Análises de Portfólio. Teoria da Invariância de Escala. Capacidade de absorção de Tecnologia. Ciclo de vida dos produtos e processos.

OBJETIVOS

Objetivo

Objetivo Geral:

Capacitar o aluno para o entendimento dos fundamentos técnicos e de gestão da engenharia de projetos industriais, principalmente com uma visão da empresa projetista.

Objetivos Específicos:

- ❖ Introduzir os conceitos fundamentais de Projeto e Planejamento Industrial;
- ❖ Discutir as estruturas organizacionais e as principais atividades do Projeto e Planejamento Industrial;
- ❖ Despertar para a importância do conhecimento da terminologia da área;
- ❖ Apresentação das fases de um empreendimento industrial;
- ❖ Apresentação dos processos de projeto, planejamento e gestão.
- ❖ Adquirir conhecimentos básicos sobre as interdisciplinaridades de Projeto e Planejamento Industrial com áreas mais próximas;

Refletir sobre temas polêmicos e atuais da Engenharia de Projetos Industriais.

METODOLOGIA

Aulas expositivas com apoio de recursos audiovisuais (retroprojektor, vídeo e *data-show*, principalmente) sobre os conceitos e modelos pertinentes, com o uso de transparências, procurando, concomitantemente, empregar uma dinâmica de grupo através de contextualizações e estudos de caso contemporâneos. A leitura é recomendada antecipadamente à aula correlata, a fim de obter melhores rendimentos.

Observações:

Ler notas complementares sobre os critérios da disciplina, explicando as avaliações, regulamento da graduação, obrigações do Professor, avaliação da disciplina, controle de frequência, bibliografia, programa do curso, cronograma, cálculo das notas etc.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1ª Unidade (capítulos 1 e 2 do livro-texto)

Anos 2010 e o Futuro
Complexidade e Incerteza na Gerenciamento de Projetos
Critérios ou Indicadores para a Identificação de Projetos
Preparação de um Projeto: Definição do Produto e Estimativas Preliminares de Prazo e Custo
Gerenciamento de Projetos
Gerenciamento de Escopo de Projetos
Estrutura do Gerenciamento de Projetos
Influências Organizacionais
Gerência da Equipe do Projeto
Resumo dos Processos do PMBOK®
Ciclo de Vida do Produto/Serviço
Ajustes entre Capacidade e Demanda
Rede CPM
Aplicações da Rede CPM
PERT Custo

2ª Unidade (capítulos 3 e 4 do livro-texto)

PERT Custo
Aplicações da Rede CPM – Estudos de Caso
Objetivos/Critérios Competitivos
Integração Vertical
Árvores de Decisão
Teoria da Decisão e Análise da Decisão
A Teoria da Decisão está Baseada no Conceito do Valor Esperado
Análise de Sensibilidade
Áreas de Aplicação da Inteligência Artificial nas Empresas
O Modelo do Problema
Modelos de Programação Linear
Redes Bayesianas
Ambiente da Manufatura Virtual
Estocabilidade
Implicação da Simultaneidade Produção – Consumo
Grau de Interação Cliente – Processo
Diagramas de Fluxo
Planejamento Mestre de Produção
As Relações da Cadeia de Suprimentos

3ª Unidade (capítulos 5 a 6 do livro-texto)

Avaliação de Desempenho na Cadeia de Suprimentos
Sistemas Puxados e Empurrados

Prof. Geraldo Nunes de Queiroz
Chefe do Departamento
Engenharia de Manufatura

Manutenção Produtiva Total
Break-Even Point
Lote Econômico de Compra
Logística de Distribuição
Ponto de Pedido
Estoque de Segurança
Nível de Serviço
Situação da Falta Planejada
Modelagem da Produção
Otimização
Alavancagem Financeira
Alavancagem Operacional
Formação de Preço
CAPM (*Capital Assets Pricing Model*)
Teoria da Aplicação do Capital
Lucro/Investimento Total ou Produtividade Global
Estrutura dos Sistemas ERP
QFD (*Quality Function Deployment*)
Estimação de Média e Dispersão de um Processo
Capabilidade do Processo

BIBLIOGRAFIA

Livro-texto:

SILVEIRA NETO, Fernando Henrique. **Gerenciamento de projetos**. Rio de Janeiro, Qualitymark, 2011.

Complementar:

CARVALHO, M. M.; RABECHINI JR., R. **Fundamentos em gestão de projetos: construindo competências para gerenciar projetos**. São Paulo: Atlas, 2011. 3ª ed.

DAFT, R. L. **Organizações: teoria e projetos**. Tradução da 9ª edição americana. São Paulo: Editora Cengage Learning, 2008.

MACHADO, M. C.; TOLEDO, N. N. **Gestão do processo de desenvolvimento de produtos: uma abordagem baseada na criação de valor**. São Paulo: Editora Atlas, 2008.

MAXIMIANO, A. C. A. **Administração de projetos: como transformar idéias em resultados**. São Paulo: Atlas, 2010. 4ª ed.

ROSENFELD, H. et. al. **Gestão de desenvolvimento de produtos**. São Paulo: Editora Saraiva, 2006.

SALERNO, M. S. et al. **Organização e gestão da cadeia de inovação expandida da empresa**. In: Encontro Nacional de Engenharia de Produção, 2009. Anais. Salvador, Abepro, 2009 (CD-ROM e www.abepro.org.br).

TAKAHASHI, S., TAKAHASHI, V. P. **Gestão de inovação de produtos**. Rio de Janeiro: Elsevier Editora, 2007.

TRENTIM, M. H. **Fundamentos em gestão de projetos: construindo competências para gerenciar projetos**. São Paulo: Atlas, 2011. 1ª ed