




COMPONENTE CURRICULAR

CARGA HORÁRIA				MÓDULO			ASSINATURA DO CHEFE DO DEPARTAMENTO	ANO
T	P	E	TOTAL	T	P	E		
68	00	00	68	40	00	00		2007

EMENTA **Prof. Dr. Emerson de Andrade Marques Ferreira**  
Chefe do Departamento de  
Construção e Estruturas - EPUFBA


Conceitos e funções básicas do processo de Administração aplicada à Engenharia Civil: Planejamento (etapas, tipos), Organização (princípios), Direção (liderança, motivação e tomada de decisões) e Controle (atividades, tipos). A evolução da percepção do Homem nas organizações. As principais abordagens da Administração: Clássica, Humanista, Neoclássica, Estruturalista, Comportamental, Sistêmica, Contingencial e Holística. Evolução das funções administrativas e gerenciais. Funções principais da Empresa: produção, pessoal, material, finanças, suprimento e logística. Visão contemporânea da Gestão nas Organizações.

OBJETIVOS

Criar um ambiente propício para o desenvolvimento crítico e posicionamento quanto às diversas abordagens do pensamento administrativo a partir do conhecimento teórico e vivencial das diversas contribuições e dos diversos enfoques da Administração aplicada à Engenharia Civil.

METODOLOGIA

A opção metodológica desta disciplina é estruturada no princípio básico do ensino/aprendizagem de que o conhecimento é socialmente construído. Serão desenvolvidas estratégias didáticas baseadas nos seguintes pressupostos: Oferecer uma abordagem progressista (com relações dialógicas, trabalho coletivo, discussões críticas e reflexivas); Aliar o ensino à pesquisa (visando à investigação para a produção do conhecimento); Contemplar uma visão holística (com o objetivo de resgatar o ser humano como um todo, considerar o homem em suas inteligências múltiplas e levar a formação de um profissional humano, ético e competente).

Escola Politécnica/UFBA  
Conferido com o original  
Em 28/10/10  
  
Mariana Almeida -  
Assistente Administrativa  
Mat. SIAPE: 165890-  
ESCOLA POLITÉCNICA -

---

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

---

### CONCEITO E FUNÇÕES DA ADMINISTRAÇÃO APLICADOS À ENGENHARIA CIVIL

- Conceituação das funções básicas: planejamento, organização, direção, controle.
  - Planejamento estratégico dos recursos (humanos e materiais), dos produtos, dos processos, da tecnologia, das instalações e do tempo;
  - Estrutura organizacional e legal;
  - Controle de custos;
  - Gestão de contratos, materiais, processos e mão-de-obra;
  - Logística e Informática;
  - Segurança (trabalho, patrimonial, riscos e seguros).

### TEORIA GERAL DA ADMINISTRAÇÃO

- Estudo da percepção do Homem nas organizações, os seus grupos sociais e o ambiente onde está inserido.
  - Concepção e interpretação das abordagens:
    - Clássica: Administração Científica e Teoria Clássica da Administração,
    - Humanística: Teoria das Relações Humanas;
    - Neoclássica: Teoria Neoclássica e Administração por Objetivos;
    - Estruturalista: Modelo Burocrático e Teoria Estruturalista;
    - Comportamental: Teoria Comportamental e Teoria do Desenvolvimento Organizacional
- Análise e compreensão da Visão Sistêmica, Contingencial e Holística das organizações: as complexidades estruturais, as inter-relações do elemento homem, com os ambientes empresariais e com as novas tecnologias.

### VISÃO CONTEMPORÂNEA DA ADMINISTRAÇÃO

- Estudo e interpretação dos principais conceitos da visão contemporânea da administração, as influências das diversas escolas e os modelos de gestão inovadores, com enfoques em resultados, competitividade, comportamento e novas tecnologias.

Aprendizagem e construção de novos paradigmas da gestão e sua aplicação a Engenharia: ética e responsabilidade social, *lean construction*, *just-in-time*, *supply chain management*, empresa virtual, qualidade total, *empowerment*, *benchmarking*, inteligência emocional, gestão do conhecimento e outros.

---

## BIBLIOGRAFIA

---

### BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- BERNARDES, Maurício Moreira e Silva. Planejamento e Controle da Produção para Empresas de Construção Civil. Rio de Janeiro: LTC, 2003.
- CHIAVENATO, Idalberto. Introdução à teoria geral da administração: uma visão abrangente da moderna administração das organizações. 7ª ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2003.
- FUNDAÇÃO PARA O PRÊMIO NACIONAL DA QUALIDADE – Caso para estudo: Escritório de Engenharia Joal Teitelbaum. São Paulo: FNPQ, 2004.
- FUNDAÇÃO PARA O PRÊMIO NACIONAL DA QUALIDADE – Critérios de Excelência: o estado da arte da gestão para a excelência do desempenho e o aumento da competitividade. São Paulo: FNPQ, 2003.
- HALPIN, D. W.; WOODHEAD, R. W. Administração da Construção Civil. 2ª ed. Rio de Janeiro: LTC, 2004.
- LIMMER, Carl Vincente. Planejamento, Orçamento e Controle de Projetos e Obras. Rio de Janeiro: LTC, 1997.

Escola Politécnica de Engenharia  
Entere com o original  
em 28/04/10  
AS

MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. Teoria geral da administração. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2000

## BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- 2º SEMINÁRIO INTERNACIONAL LEAN CONSTRUCTION "A CONSTRUÇÃO SEM PERDAS". São Paulo: 1997.
- AGUIAR, S. Integração das Ferramentas da Qualidade ao PDCA e ao Programa Seis Sigma. Belo Horizonte: Editora de Desenvolvimento Gerencial, 2002.
- ANSOFF, I. H.; McDONNELL, E. J. Trad. SANVINCENTE, A. Z.; PLONKY, G. A. Implantando a administração estratégica. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 1993.
- CIMINO, Remo. Planejar para construir. São Paulo: Pini, 1987.
- FLEURY, Afonso Carlos Corrêa; VARGAS, Nilton. Organização do Trabalho: Uma Abordagem Interdisciplinar, sete estudos sobre a realidade brasileira. 1ª ed. 3ª tiragem. São Paulo: Atlas, 1994.
- FUNDAÇÃO PARA O PRÊMIO NACIONAL DA QUALIDADE [on line]. Disponível na Internet via URL: <http://www.fnpg.org.br>.
- GAITHER, N.; FRAIZER, G. Trad. SANTOS, J. C. B. Administração da produção e operações. 8ª ed. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2002.
- GEHBAUER, F. et al. Planejamento e gestão de obras: um resultado prático da cooperação técnica Brasil-Alemanha. Curitiba: CEFET-PR, 2002.
- GURGEL, Floriano do Amaral. Administração dos fluxos de materiais e de produtos. São Paulo: Atlas, 1996
- HAMPTON, D. R. Trad. CARVALHO, H. L.; MAXIMIANO, A. C. A. Administração contemporânea: teoria, prática e casos. São Paulo: McGraw-Hill do Brasil, 1980.
- INSTITUTO BRASILEIRO DE ANÁLISES SOCIAIS E ECONÔMICAS – IBASE [on line]. Disponível na Internet via URL: <http://www.ibase.org.br>.
- INSTITUTO ETHOS DE EMPRESAS E RESPONSABILIDADE SOCIAL [on line]. Disponível na Internet via URL: <http://www.ethos.org.br>.
- ISATTO, E. L. et al. *Lean Construction*: diretrizes e ferramentas para o controle de perdas na Construção Civil. Porto Alegre: SEBRAE-RS, 2000.
- MORGAN, Gareth. Imagens da Organização. São Paulo: Atlas, 1996.
- MOTTA, Fernando C. Prestes. Teoria Geral da Administração. 19ª ed. São Paulo: Pioneira, 1995.
- NEWMAN, W. H.; WARREN, E. K. Trad. MARCONDES, A. C. M.; MARCONDES, R. C. Administração avançada: conceitos, comportamentos e práticas no processo administrativo. São Paulo: Atlas, 1980.
- SINDICATO DA INDÚSTRIA DA CONSTRUÇÃO DO ESTADO DA BAHIA – SINDUSCON-BA [on line]. Disponível na Internet via URL: <http://www.sinduscon-ba.com.br>.
- THOMAZ, Ercio. Tecnologia, Gerenciamento e Qualidade na Construção. São Paulo: Pini, 2001.

Escola Politécnica / UFBA  
Confere com o original  
Em 28/04/10  
Assinado digitalmente  
Assistente Administrativo  
Mat. SIAPE: 1658904  
COLA POLITECNICA - UFBA